

**Univerzita Mateja Bela**  
**Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov**



**Dlhodobý zámer Fakulty politických vied  
a medzinárodných vzťahov UMB**  
**2017 – 2020**

Schválené v Grémiu dekana dňa 12. 4. 2017

Schválené vo Vedeckej rade  
Fakulty politických vied a medzinárodných vzťahov UMB dňa 7. 9. 2017

Schválené v Akademickom senáte  
Fakulty politických vied a medzinárodných vzťahov UMB dňa 16. 11. 2017

Predkladá:  
doc. PhDr. Branislav Kováčik, PhD., dekan fakulty

Vypracovali:  
členovia Grémia dekana Fakulty politických vied a medzinárodných vzťahov UMB

č. záznamu: 4151/2017  
č. spisu: 350-2017-FPVMV-SD

Banská Bystrica, apríl 2017

## ÚVOD

Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici /ďalej len „FPVaMV UMB“/ patrí k významným akademickým pracoviskám, ktoré pripravujú odborníkov pre oblasť medzinárodných vzťahov, bezpečnosti, verejnej politiky a štátnej správy. Činnosti FPVaMV UMB smerujú k napĺňaniu úloh od zabezpečenia kvalitnej a kompaktnej vedeckovýskumnej základne, až po zabezpečenie najnovších trendov vo vzdelávaní.

Dlhodobý zámer FPVaMV UMB (ďalej len „dlhodobý zámer“) vychádza z Dlhodobého zámeru Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici na roky 2015 – 2020, ktorého hlavnými východiskami sú medzinárodné trendy a celospoločenské zmeny, ovplyvňujúce vysokoškolské vzdelávanie. Strategické zámery v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu, medzinárodnej spolupráce a vzťahov s verejnosťou, rozvoja, informatizácie, hospodárenia, riadenia a vnútorného života sa premietajú do dlhodobého zámeru prostredníctvom definovania priorít stanovených v jednotlivých oblastiach pôsobenia Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici /ďalej len „UMB“/ a FPVaMV UMB.

FPVaMV UMB má vypracované hlavné úlohy na každý kalendárny rok, ktoré v zmysle kontinuity vychádzajú z Dlhodobého zámeru UMB a ich pravidelné hodnotenie predstavuje súčasne priebežné hodnotenie plnenia dlhodobého zámeru. Takéto hodnotenie dosiahnutých výsledkov, spojené s kritickou analýzou existujúceho stavu a prijímaním opatrení na stabilizáciu a rozvoj FPVaMV UMB je obsahom ročných vyhodnotení plnenia týchto úloh v súčinnosti s čiastkovým vyhodnotením dlhodobého zámeru; výročných správ za pedagogickú činnosť, vedecko-výskumnú činnosť, medzinárodnú spoluprácu, výročných správ o hospodárení FPVaMV UMB.

## ***VÍZIA***

Vzdelávanie, nové znalosti, kreativita a invencia predstavujú základné prvky, ktoré stáli pri zrode a posúvali a posúvajú vývoj ľudskej civilizácie smerom k jej lepším a dokonalejším formám. Víziou FPVaMV UMB pre nasledujúce obdobie je rozvoj vzdelávacej a vedecko-výskumnej činnosti vychádzajúc z demokratických a humanistických hodnôt spoločnosti a postupne napredovať v úsilí o udržanie pozície fakulty ako vyhľadávanej a modernej vzdelávacej inštitúcie uznávanej na národnej i medzinárodnej úrovni.

## ***Dlhodobý zámer v pedagogickej činnosti***

*Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici sa bude v nasledujúcom období usilovať o udržanie si pozície etablovanej vysokoškolskej vzdelávacej inštitúcie, poskytujúcej štúdiom v akreditovaných, jedinečných a špecificky orientovaných študijných programoch v rámci jednotlivých stupňov vysokoškolského vzdelávania, reflektujúcich potreby praxe v kontexte dynamického vývoja súčasnej spoločenskej a hospodárskej praxe. Hlavná pozornosť bude koncentrovaná na oblasť kvality vzdelávacieho procesu a zvyšovanie miery implementácie potrieb praxe do tejto oblasti, a to najmä v súvislosti s dnes výrazne pocitovanou motiváciou potenciálnych uchádzačov o štúdium orientovať sa na výber takých študijných programov, ktoré poskytujú kvalitné odborné vzdelávanie a všestranne študentom napomáhajú v procese kreovania ich budúcej odbornej i profesijnej orientácie a profilácie.*

*FPVaMV UMB má ambíciu udržať si pozíciu vyhľadávanej, modernej, vzdelávacej inštitúcie, poskytujúcej štúdiom v ponúkaných študijných programoch v požadovanej štruktúre a kvalite.*

### **Východiská**

- Zabezpečenie potrebnej kvality vzdelávacieho procesu v rámci troch stupňov vysokoškolského vzdelávania si vyžaduje kontinuálne sledovanie a pravidelné vyhodnocovanie vývoja a potenciálu v oblasti kvalifikačnej štruktúry pedagógov zabezpečujúcich výučbu predmetov v rámci jednotlivých študijných programov. V tomto smere je potrebné zamerať pozornosť na podporu kvalifikačného rastu pedagógov, a to tak z hľadiska zabezpečenia kontinuity a nadväznosti v oblasti výučby odborných predmetov, ako aj z hľadiska zabezpečenia potrebného zázemia v štruktúre potenciálnych garantov a spolugarantov ponúkaných študijných programov.
- Súčasný vývoj spoločenskej a hospodárskej praxe akcentuje čoraz výraznejšie nevyhnutnosť zabezpečenia transferu výsledkov realizovaného vedeckého výskumu do pedagogického procesu. Práve prostredníctvom zvýšenej aktivity v tejto oblasti je možné zabezpečiť kreovanie jedinečných a špecificky orientovaných študijných programov poskytujúcich kvalitné vzdelávanie na jednotlivých úrovniach vysokoškolského štúdia, a zároveň zvýšiť atraktivnosť a záujem o štúdium takto orientovaných študijných programov.
- Dynamika súčasného vývoja na národnej i medzinárodnej úrovni si čoraz výraznejšie vyžaduje zameranie pozornosti aj na oblasť odbornej profilácie budúcich absolventov. V tomto smere je potrebné zamerať pozornosť na sledovanie a vyhodnocovanie potrieb súčasnej spoločenskej a hospodárskej praxe v jej jednotlivých odvetviach a na tejto báze upravovať obsahové zameranie jednotlivých študijných programov. Kľúčovou úlohou v oblasti pedagogického procesu je nielen sprostredkovať študentom najnovšie znalosti z príslušného odboru, ale postupne kreovať absolventa disponujúceho nielen odbornými vedomosťami, ale aj celým spektrom sociálnych a komunikačných kompetencií s rozvinutou schopnosťou kritického myslenia.
- Dosahovaná kvalita v oblasti pedagogického procesu je výsledkom prepojenia a využitia výsledkov vedeckého výskumu v pedagogickom procese tak, aby nové znalosti boli zrozumiteľným spôsobom sprostredkované študentom. Na tomto základe je možné vystavať jedinečné, kvalitné a špecificky orientované študijné programy. V tejto oblasti je preto potrebné zamerať pozornosť na výsledky každoročne realizovaných hodnotení kvality pedagógov i študijných programov, čo predstavuje významnú spätnú väzbu v procese skvalitňovania pedagogického procesu i obsahovej výstavby a štruktúry odporúčaných študijných plánov v rámci študijných programov ponúkaných na jednotlivých stupňoch vzdelávania.

### **Priorita VZ 1**

Záver vyplývajúce z procesu komplexnej akreditácie realizovaného v roku 2015 analyzovať a implementovať do pedagogického procesu. Na tomto základe následne pristúpiť k realizácii zmien zameraných na progres v oblasti dosahovania vyššej miery špecializácie a odbornej profilácie jednotlivých študijných programov.

### **Priorita VZ 2**

Ponúkané študijné programy kreovať tak, aby svojím obsahom, úrovňou a kvalitou boli porovnateľné s obdobne orientovanými, či príbuznými študijnými programami ponúkanými na slovenských a zahraničných univerzitách a vysokých školách, s prioritným zameraním na zabezpečenie porovnateľnej kvality a odbornej úrovne študijných programov ponúkaných na partnerských univerzitách na Slovensku i v Európe.

- 2.1** V rámci jednotlivých študijných programov zamerať pozornosť na oblasť odbornej profilácie absolventa, najmä v kontexte úsilia zameraného na kreovanie odborne kvalifikovanej a konkurencieschopnej pracovnej sily schopnej uplatniť sa na trhu práce. Konkrétne možnosti v tejto oblasti sa ponúkajú najmä prostredníctvom kreovania spoločných študijných programov realizovaných na medzifakultnej či medziuniverzitnej báze.
- 2.2** Kontinuálna práca na rozširovaní okruhu partnerských inštitúcií z verejného, ako aj súkromného sektora, ktoré budú v rámci svojich štruktúr umožňovať študentom realizovať odbornú prax.
- 2.3** Schopných študentov programovo zapájať do študentskej vedeckej a do projektovej a výskumnej činnosti realizovanej na úrovni fakulty. Každoročne organizovať vedecké podujatia poskytujúce možnosti prezentácie výsledkov vedeckého výskumu realizovaného študentmi a mladými vedeckými pracovníkmi.
- 2.4** Pozornosť zamerať na oblasť podpory kreativity a kritického myslenia študentov.

### **Priorita VZ 3**

Vytvárať podmienky na implementáciu inovatívnych prístupov vo vzdelávaní. V tejto oblasti zamerať pozornosť predovšetkým na budovanie odborného a predovšetkým technického a technologického zázemia.

### **Priorita VZ 4**

Zamerať pozornosť na zvyšovanie kvality pedagogického procesu z hľadiska obsahového (odborníci z praxe, realizácia odborných exkurzií, angažovanie prednášajúcich zo zahraničia), administratívneho (prostredníctvom zabezpečenia podpory pedagogického procesu najmä z hľadiska tvorby rozvrhu hodín, zabezpečenia plynulého priebehu vyučovacieho procesu, realizácie príbežného hodnotenia vyučujúcich, i ponúkaných študijných programov) i technického (širšie využívanie existujúceho technického a technologického zázemia, a využívania moderných informačných a komunikačných technológií vo vyučovacom procese).

### **Priorita VZ 5**

Rozširovať ponuku študijných programov ponúkaných v cudzom jazyku s cieľom zvýšiť počet zahraničných študentov na FPVaMV UMB. Motivovať garantov a spolugarantov jednotlivých študijných programov, aby sa usilovali pripraviť na akreditáciu študijné programy v cudzích jazykoch.

### **Priorita VZ 6**

Vytvárat' vhodné podmienky pre udržanie a rozširovanie existujúcej ponuky spoločných študijných programov realizovaných v spolupráci s renomovanými zahraničnými univerzitami.

## ***Dlhodobý zámer v oblasti medzinárodných vzťahov***

*V oblasti medzinárodných vzťahov sa Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici bude orientovať na naplnenie kvalitatívnych ukazovateľov, ktoré sú predpokladom rozvíjania partnerských vzťahov a spolupráce so zahraničnými vzdelávacími, vedeckovýskumnými a kultúrnymi inštitúciami. Zároveň bude vytvárať vhodné podmienky na rozvoj medzinárodných vzťahov aj vo vlastnom vnútrofakultnom prostredí.*

### **Priorita MV 1**

Kultivovať spoluprácu so zahraničnými partnermi na základe zmluvných aj nezmluvných vzťahov, ako aj na úrovni katedier a jednotlivcov. V súlade s prioritami vymedzenými podľa Stratégie internacionalizácie prijatej na univerzitnej úrovni a s dôrazom na existujúce partnerstvá podporovať pôsobenie FPVaMV UMB v medzinárodných sieťach a organizáciách s dôrazom na aktivity orientované na posilnenie spolupráce so špičkovými univerzitami vo svete a vybranými regiónmi v súlade s prioritami zahraničnej politiky SR, okrem iného aj s Vyšehradskou skupinou, západným Balkánom, Ukrajinou.

### **Priorita MV 2**

Vytvárať, udržiavať a zlepšovať nastavenie vnútorného prostredia FPVaMV UMB v oblasti administratívy a organizácie procesov tak, aby bolo prospešné pre internacionalizáciu v zmysle podpory incoming aj outgoing mobility študentov, pedagógov a zamestnancov.

### **Priorita MV 3**

Vytvárať príležitosti na vytváranie dvojitych študijných programov a spoločných študijných programov s cieľom ponúkať všetky akreditované študijné programy aj v anglickom jazyku.

### **Priorita MV 4**

Podporovať výučbu cudzích jazykov ako základného nástroja potrebného na úspešnú internacionalizáciu štúdia na FPVaMV UMB s východiskom v súčasnom solídnom plurilingválnom a plurikultúrnom študijnom a vedeckovýskumnom portfóliu FPVaMV UMB, obsahujúcom i produkty s pridanou hodnotou v rámci slovenského vysokoškolského prostredia. Požiadavku na primeranú komunikačnú a transkultúrnu kompetenciu adresovať bez rozdielu každému členovi akademickej obce FPVaMV UMB. Povzbudzovať a vytvárať podporné prostredie pre rozvoj interkultúrnej komunikácie.

### **Priorita MV 5**

Funkčne prepojiť internacionalizačné ciele s cieľmi v ostatných oblastiach činnosti FPVaMV UMB, predovšetkým v oblasti vedy a výskumu a v oblasti štúdia so zámerom posilňovať medzinárodný rozmer všetkých činností FPVaMV UMB.

## ***Dlhodobý zámer v oblasti vzťahov s verejnosťou***

*V oblasti vzťahov s verejnosťou bude pre Fakultu politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici cieľom naďalej aktívne a úspešne komunikovať s rozličnými cieľovými skupinami, t. j. záujemcami o štúdium, absolventmi, zamestnávateľmi, partnermi z mestských, regionálnych i celoštátnych komunít, s týmito prioritami.*

### **Priorita VsV 1**

Na základe systematickej marketingovej analýzy vytvoriť marketingové aktivity pri budovaní značky a imidžu FPVaMV UMB smerom k internému aj externému prostrediu v súlade s Politikou kvality FPVaMV UMB, Politikou kvality UMB, Stratégiou marketingovej komunikácie UMB a Stratégiou internacionalizácie UMB.

### **Priorita VsV 2**

Vytvárať predpoklady na budovanie vnútrofakultného prostredia podporujúceho spoluprácu jednotlivcov a pracovísk, kultúru komunikačných vzťahov, tímovú prácu, iniciatívu a kreativnosť, lojalnosť k hodnotám pluralizmu a slobody slova, princípom akademickej slobody a k značke FPVaMV UMB. Uvedené predpoklady podporiť prostredníctvom sociálneho programu pre pedagogických a nepedagogických zamestnancov, vrátane systému zamestnaneckých výhod a zdokonaľovaním činností v oblasti sociálnej starostlivosti o študentov.

### **Priorita VsV 3**

Podporovať občiansku angažovanosť a sociálnu zodpovednosť vedením zamestnancov a študentov k aktivitám v tejto oblasti. Aktívne spolupracovať s organizáciami verejného a mimovládneho sektora pri riešení celospoločenských, celoštátnych, regionálnych a miestnych problémov, pričom odborníci z praxe (rezortné ministerstvá v SR, inštitúcie verejnej správy a mimovládny sektor) intenzívne participujú na pedagogickom procese formou zabezpečovania odborných prednášok.

### **Priorita VsV 4**

Vytvárať predpoklady na budovanie dopytovo orientovaného vzťahu na obojsmernej báze študent – fakulta – absolvent – zamestnávateľ, čím dochádza k jedinečnému prepojeniu teórie a praxe, čo prispieva k zlepšeniu úrovne a kvality poskytovaného vzdelania na FPVaMV UMB.



## ***Dlhodobý zámer v oblasti vedy a výskumu***

*Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici má ambície stať sa miestom slobodného bádania, ako aj centrom národného a medzinárodného výskumu v prioritných oblastiach.*

### **Priorita VV 1**

Umožniť tvorivým pracovníkom vykonávať vedecký výskum podľa vlastného výberu vychádzajúc z obsahového zamerania na akreditované študijné programy, ale prioritne v súlade so stanovenými výskumnými prioritami FPVaMV UMB a so Stratégiou výskumu a inovácii pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky (RIS3).

Prioritou je podpora činnosti CEKR UMB a prepájanie pracoviska a s interdisciplinárnymi vedecko-výskumnými zámermi vychádzajúcimi z potrieb rozvoja existujúcich študijných programov.

### **Priorita VV 2**

Identifikovať špičkových pracovníkov a ich výskumné kolektívy, ktoré už preukázali alebo majú potenciál konkurencieschopnosti v medzinárodnom prostredí, a zabezpečiť im všestrannú podporu (personálna, materiálna, technická, administratívna).

- 2.1 Aktívna podpora vnútorného prostredia FPVaMV UMB s cieľom dosahovať požadované výskumné, publikačné a projektové výstupy.
- 2.2 Podporovanie špičkových výskumných tímov zapojených do medzinárodného a interdisciplinárneho výskumu.
- 2.3 Podporovanie výstupov najvyšších kategórií zavedením motivačného systému finančnej a organizačnej podpory pre podávateľov a úspešných riešiteľov medzinárodných výskumných projektov, ako aj pracovníkov, ktorí dosahujú publikačné výsledky evidované v renomovaných databázach, zohľadňujúc disciplinárne rozdiely a špecifiká jednotlivých oblastí výskumu. V každom študijnom odbore dosiahnuť, aby predložené najvýznamnejšie výstupy absolventov 3. stupňa štúdia zodpovedali profilu kvality pre atribút výstupov v zmysle kritérií aktuálnej komplexnej akreditácie.
- 2.4 Podporovanie národne orientovaného výskumu, ktorý má parametre medzinárodného výskumu.
- 2.5 Podpora najlepších doktorandov s cieľom uchádzať sa o postdoktorandské miesta v rámci UMB.

### **Priorita VV 3**

Prehlbovať prepojenie magisterských a doktorandských programov so základným a aplikovaným výskumom s prepojením na prax.

### **Priorita VV 4**

Venovať zvýšenú pozornosť transferu poznatkov vyplývajúcich z potrieb súčasnej spoločenskej praxe, a to užšou spolupracou s rôznymi subjektmi v meste a regióne vo výskume i vzdelávaní (najmä v treťom stupni) a založením platformy pre spoluprácu fakulty a praxe.

### **Priorita VV 5**

Podporovať popularizáciu výsledkov výskumu FPVaMV UMB na domácich a zahraničných podujatiach a konferenciách, participáciou fakulty na významných národných podujatiach, ako napr. GLOBSEC, HUMAN FORUM, Bezpečnostné fórum – BEFO, Interpolis, ďalej prostredníctvom webovej stránky FPVaMV UMB, Spravodajcou UMB, Newsletteru FPVaMV UMB, Noci výskumníkov, Týždňa vedy a pod.

#### **Priorita VV 6**

V rámci UMB získať a udržať značku Európskej komisie „HR Excellence in Research“.

#### **Priorita VV 7**

Vytvárať podmienky pre udržanie a ďalší rozvoj spolupráce prioritne s rezortom Ministerstva zahraničných vecí a európskych záležitostí Slovenskej republiky (ďalej „MZVaEZ SR“) ako aj ostatnými orgánmi štátnej správy v oblasti vedy a výskumu.

#### **Priorita VV 8**

Udržať nastúpený trend fakulty v realizácii dopytovo-orientovaných projektov zo štrukturálnych fondov Európskej únie a aktívne sa zapojiť do výziev vyhlasovaných Výskumnou agentúrou MŠVVaŠ SR v rámci operačného programu Výskum a inovácie 2014 – 2020.

#### **Priorita VV 9**

Zvýšiť zapojenie do realizácie projektov národných grantových schém na úrovni VEGA, KEGA, APVV s dôrazom na aplikačnú rovinu vedecko-výskumnej činnosti a transfer poznatkov smerom k hospodárskej a spoločenskej praxi.

#### **Priorita VV 10**

Pracovať na vytváraní predpokladov pre členstvá v medzinárodných výskumných konzorciách realizujúcich projekty v rámci schémy HORIZONT 2020 a ERC.

## ***Dlhodobý zámer v oblasti rozvoja, informatizácie a hospodárenia***

*Hlavným cieľom Fakulty politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici vo sfére rozvoja, informatizácie a hospodárenia je zapojenie sa do operačných programov v období 2017 – 2020 orientovaných na rozvoj vo všetkých oblastiach jej pôsobenia s cieľom dosiahnuť úroveň medzinárodne uznávanej inštitúcie poskytujúcej vysokoškolské vzdelávanie, a to prostredníctvom modernizácie vnútorného prostredia, zefektívnením tvorby zdrojov a hospodárenia, vytvorením podporných kapacít, identifikáciou kľúčových partnerov a použitím vhodných nástrojov.*

### **Priorita RaI 1**

Špecifikovať a realizovať energetickú a investičnú politiku za účelom ďalšieho znižovania energetickej náročnosti.

### **Priorita RaI 2**

Rekonštrukcia a modernizácia priestoru suterénu budovy FPVaMV UMB, ktorého momentálny stav je hodnotený ako havarijný.

### **Priorita H 1**

Pravidelne vytvárať finančnú rezervu použiteľnú na krytie nepredpokladaných záväzkov v budúcnosti.

### **Priorita H 2**

Podporovať a rozvíjať podnikateľskú činnosť FPVaMV UMB s prihliadnutím na špecifiká.

## ***Dlhodobý zámer v oblasti riadenia a vnútorného prostredia***

*Pri zabezpečovaní napĺňania cieľov, ktoré sú definované v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu, medzinárodnej spolupráce, vzťahov s verejnosťou, rozvoja, informatizácie a hospodárenia, si Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici stanovila aj tieto priority:*

### **Priorita R 1**

Rozvíjať vnútorný systém zabezpečovania kvality na FPVaMV UMB v súlade a súčinnosťou s vnútorným systémom zabezpečovania kvality UMB a Radou kvality UMB.

### **Priorita VP 1**

Podporovať rozvoj ľudských zdrojov a kvalifikačného rastu tvorivých pracovníkov, prepojenie motivačného systému na podporu zvyšovania kvality vo vede a výskume, v pedagogickej činnosti a v monitorovaní iných aktivít v súčinnosti so všetkými zložkami riadenia.

doc. PhDr. Branislav Kováčik, PhD.  
dekan fakulty

Prerokované v Kolégiu dekana dňa 18. 4. 2017